



K KALISTRUT
A E R O S P A C E
A P C C O M P A N Y

L'excellence dans la

DRÔME

BARBARA MERLE, JEAN DE MISCAULT,
VIRGINIE PERRENOT, FRÉDÉRIC ROLLAND,
MAUD SARANO

NICOLAS DACHE

LE SAVOIR-FAIRE DES ENTREPRISES



ÉDITIONS DU SIGNE



KALI STRUT AEROSPACE

PARTENAIRE INCONTOURNABLE
DES PLUS GRANDS NOMS DE L'AÉRONAUTIQUE

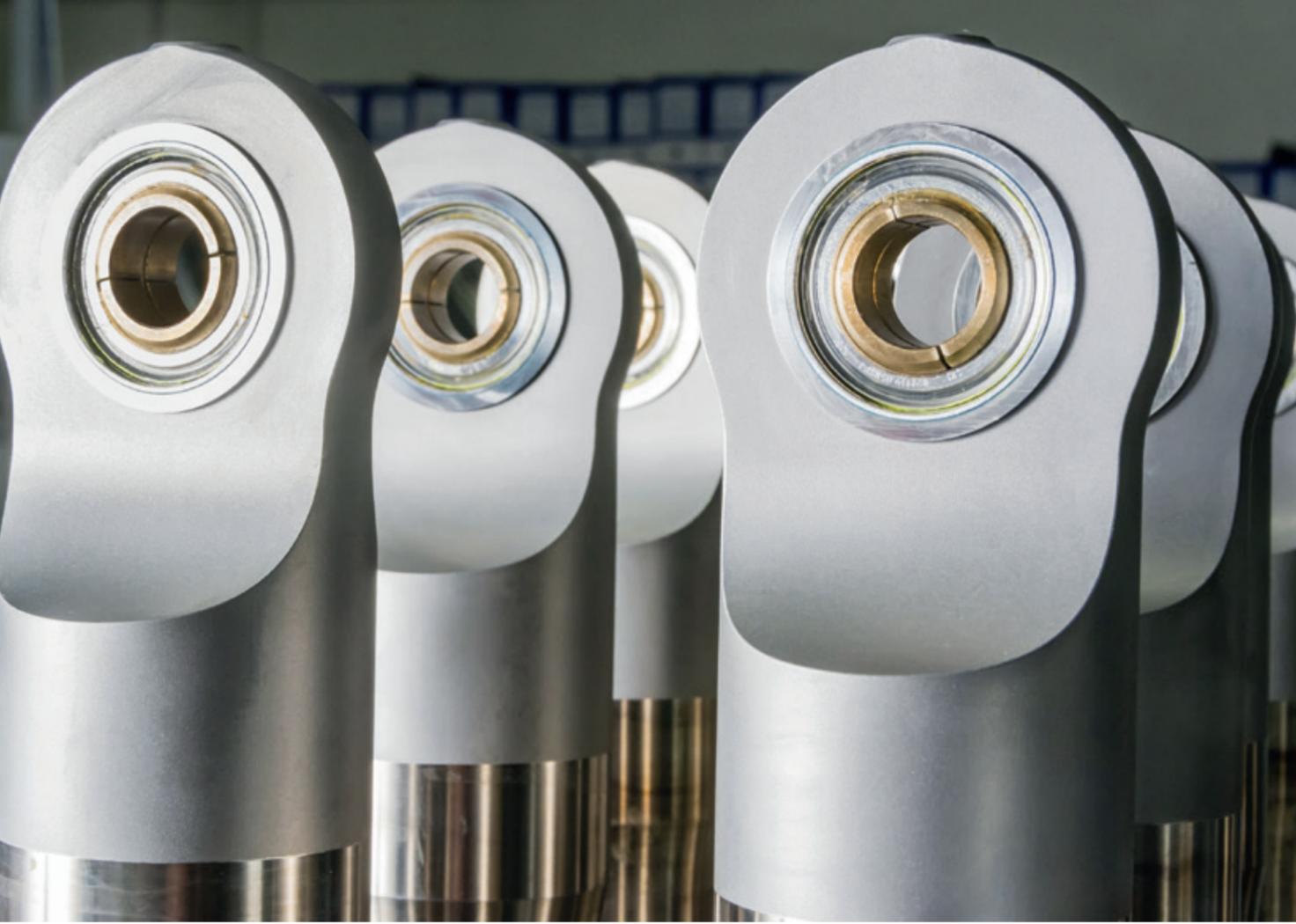
Depuis plusieurs dizaines d'années maintenant,
l'entreprise KaliStrut Aerospace conçoit et produit sur les bords du Rhône
des éléments mécaniques vitaux,
en l'espèce, des bielles, pour les aéronefs civils et militaires,
à voilure fixe comme tournante.

Son expertise en la matière et le business-model mis en place lui valent d'être considérée comme un partenaire de premier plan par l'ensemble des constructeurs et équipementiers aéronautiques en direction desquels la PME drômoise déploie des solutions optimisées pour répondre à leurs nombreuses exigences et à la croissance de ses marchés.

Toujours plus gros, toujours plus rapides, toujours plus nombreux, toujours plus confortables, voire luxueux, mais aussi toujours plus économes et surtout, toujours plus sûrs. En un mot, toujours plus évolués. D'où qu'ils viennent, où qu'ils aillent, les milliers d'avions qui aujourd'hui sillonnent les cieux à des altitudes diverses dans tous les sens n'ont plus grand-chose à voir avec les appareils qui les ont précédés. Et sans doute n'ont-ils guère de points communs avec ceux

qui sont amenés à leur succéder dans les années à venir. Hausse du coût des énergies, respect de l'environnement, arrivée sur le marché de nouveaux matériaux, utilisation de nouvelles technologies, croissance exponentielle et continue du nombre de passagers à transporter, ce qui de facto implique la construction de dizaines de milliers de nouveaux appareils au cours des deux prochaines décennies : le secteur de l'aéronautique est, une fois de plus, confronté à de nouveaux enjeux.

Atteindre cet objectif implique que les grands constructeurs et, les équipementiers qui les épaulent, puissent à leur tour compter sur des partenaires industriels d'une fiabilité à toute épreuve, capables non seulement de les accompagner au quotidien mais aussi de se projeter dans l'avenir et de les suivre sur de nouveaux programmes. Et ce, tant sur un plan



« Ce n'est pas un hasard si l'entreprise s'appelle KaliStrut mais le fruit d'une décision prise collégialement par l'ensemble des collaborateurs. »



qualitatif que quantitatif et, qui plus est, dans le strict respect du timing imposé par les carnets de commandes, ce qui n'est pas sans rajouter de la complexité là où il y en a déjà beaucoup. Une PME drômoise, KaliStrut Aerospace, fait partie de ces partenaires industriels tant recherchés, et pour cause. Elle est, dans son domaine de prédilection — la conception et la fabrication de bielles de structures et/ou de mouvement — la spécialiste incontestée du genre. Son antériorité en la matière fait autorité au point de la rendre incontournable. Tout comme font référence ses savoir-faire industriels, son schéma organisationnel et la politique qu'elle mène en matière sociétale et environnementale.

« Ce n'est pas un hasard si l'entreprise s'appelle KaliStrut mais le fruit d'une décision prise collégialement par l'ensemble des collaborateurs. D'origine grecque, le préfixe Kali signifie en effet bon/bien, une notion qualitative, et le mot Strut désigne tout simplement en anglais les bielles. Que ce soit au niveau de la production comme pour l'administratif, tout est fait ici pour atteindre cet objectif et, au-delà, ceux que nous assignent nos donneurs d'ordres comme Airbus Group, notamment, l'un de nos clients historiques. Nous entretenons d'ailleurs avec ce groupe prestigieux des liens commerciaux et industriels qui relèvent en réalité davantage du partenariat que de la simple relation client-fournisseur. Nous sommes en effet un très gros contributeur pour le modèle A380 et fournissons directement au pied des chaînes d'assemblage, en just-in-time, des kits complets prêts à être installés sur l'A320, leur best-seller. Nous sommes fiers d'avoir été awardés « Best Performer » trois années consécutives par Airbus » sourit Sylviane Grimaldi directeur général.

UNE EXPERTISE INDUSTRIELLE DE SEPT DÉCENNIES DANS L'AVIATION

La fabrication de bielles pour avions et hélicoptères civils et militaires constitue en effet le cœur de métier historique de cette PME, membre du GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales) et ce, depuis près d'une quarantaine d'années. Dans ses ateliers situés sur les bords du Rhône, côté Drôme, sont produites et commercialisées initialement sous la marque SARMA, puis désormais sous la marque KaliStrut, des bielles visant à répondre à deux grandes familles de fonctions et d'applications que l'on retrouve, au final, dans toutes les zones d'un aéronef.

« Nous fabriquons ici des bielles qui servent soit à fixer différents ensembles dans l'avion tels que des armoires électriques, des réservoirs d'eau, des tuyaux pour l'air conditionné, soit à transmettre des charges comme le font les bielles de poussée-moteur ou de support de planchers. Nous réalisons également des bielles utilisées pour transmettre des mouvements comme les bielles de commande de vol ou celles qui actionnent les mécanismes de portes, de trains d'atterrissage ou les parties mobiles sur les ailes » résume Sylviane Grimaldi.

L'une des forces de l'entreprise repose sur le business-model industriel qu'elle a mis en place, lequel, in fine, lui permet de maîtriser ses délais de livraison mais aussi de jouer sur la flexibilité au gré des fluctuations de son activité tout en confortant son expérience. Celui-ci est basé sur 3 piliers que sont l'intégration verticale, le lean-management et l'amélioration continue. « Quelle que soit la référence

« Nous sommes devenus des experts dans la mise en œuvre de solutions très pointues telles que par exemple, le rétreint à chaud, une technique dans laquelle nous avons massivement investi au cours des années précédentes. »

qui figure sur le bon de commande, quels que soient le nombre de pièces à réaliser et la matière dans laquelle elles doivent l'être (aluminium, acier, titane, inconel), notre outil de production a été dimensionné, aménagé et équipé de manière à nous permettre de réaliser en interne la majorité des opérations nécessaires à l'obtention du produit final, sachant que les bielles sont spécifiques à chaque programme aéronautique. Nous sommes devenus des experts dans la mise en œuvre de solutions très pointues telles que par exemple, le rétreint à chaud, une technique dans laquelle nous avons massivement investi au cours des années précédentes. Nous possédons ainsi une machine unique au monde qui permet de déformer le matériau sous l'effet d'une très forte température, ce qui nous permet de gagner du temps, de garantir des caractéristiques mécaniques de nos produits sur le long terme et donc augmente mathématiquement notre compétitivité. »

De la conception initiale du produit à la livraison sur site, KaliStrut Aerospace propose ainsi une prestation globale à ses clients et ce, qu'il s'agisse des opérations de forgeage à chaud et à froid, des traitements thermiques, de l'usinage, des différents traitements de surface en passant bien évidemment par les indispensables, tout autant que rigoureuses, opérations de contrôle non destructif, destructif et de qualification produit. « Nous assurons en interne le ressuage, la magnétoscopie, les courants de Foucault, le contrôle à ultrasons, les essais de charge, et la métallographie » se plaît à souligner le directeur général du site. D'ailleurs son bureau jouxte un présentoir sur lequel trônent les nombreuses distinctions décernées par les clients de l'entreprise en regard des performances obtenues en matière de qualité et de tenue des délais de livraison.

UN MODÈLE SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL QUI FAIT FOI

Comme l'attestent les nombreuses certifications qui lui ont été attribuées, la PME drômoise a également mis en place une politique sociale et environnementale particulièrement pro-active qui doit lui permettre de pérenniser son activité mais aussi de conforter ses liens avec ses donneurs d'ordres, animés pour la plupart des mêmes intentions et attentions.

« Nonobstant la dynamique de nos marchés, notre croissance ne peut être profitable et durable que si l'on s'appuie sur l'expertise de nos équipes et sur notre capacité à limiter notre consommation d'énergie et nos volumes de déchets » estime Sylviane Grimaldi. S'il repose sur la mise en place dans tous les ateliers de nombreux outils permettant de suivre en temps réel, via des indicateurs et des tableaux, l'état d'avancée de la production, le management fait la part belle à l'initiative individuelle et collective et veut être le plus proche possible du terrain. « Nous essayons de libérer les énergies et faisons en sorte que chacun s'implique dans la bonne marche de l'entreprise. Les gens ici ne doivent pas être figés mais au contraire s'insèrent dans les flux de production et être force de proposition, sachant que toutes les idées sont, a priori, intéressantes, ne serait-ce que parce qu'elles sont émises par ceux qui sont au contact de la réalité. » Ses nombreux atouts font au final de KaliStrut Aerospace le leader européen dans son secteur d'activité et le fournisseur attitré des plus grands noms de l'aéronautique. Les Français Airbus, Dassault, Safran, l'Anglais British Aerospace, l'Italien Leonardo (ex Agusta-Westland), mais aussi le Canadien Bombardier, le Brésilien Embraer, l'Indien HAL, le Chinois AVIC pour n'en citer que quelques-uns parmi tous ceux qui lui font



ainsi confiance. Sa stratégie, qui consiste à être le meilleur fournisseur de solutions à haute valeur ajoutée dans le domaine de la transmission d'efforts et de mouvements, ne peut que conforter ce positionnement « premium » et lui permettre d'accéder à de nouveaux marchés.

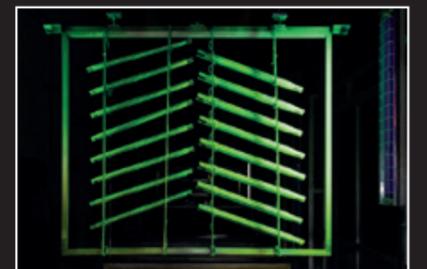
« Nous essayons de libérer les énergies et faisons en sorte que chacun s'implique dans la bonne marche de l'entreprise. »



KALISTRUT
AEROSPACE
A PCC COMPANY



Création en 1940 sous le nom de SARMA qui deviendra SKF Aerospace en 2005
Rachat par le groupe américain PCC en 2013
200 collaborateurs dont la plus grande partie en production
40 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2016
Membre du GIFAS
Certifications ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, NADCAP pour les traitements thermiques et chimiques ainsi que pour les contrôles non destructifs





1, av. Marc Seguin - CS 14189
26241 SAINT-VALLIER Cedex
France

Tél : + 33 (0) 4 75 03 40 40

E-mail: contact@kalistrut-aerospace.com

www.kalistrut-aerospace.com